



CBS MASTENBROEK

Ruimte voor jou!

Schoolplan

2019|2023



Inleiding

Voor u ligt het schoolplan 2019-2023 van CBS Mastenbroek, het beschrijft onze koers voor de komende jaren. Het is geschreven voor medewerkers, MR-leden, bestuur, ouders en relaties van onze school.

CBS Mastenbroek is onderdeel van VPCO Hasselt. VPCO Hasselt is een organisatie voor protestants-christelijk basisonderwijs in de gemeente Zwartewaterland. Onze vier basisscholen bevinden zich in de plaatsen Hasselt en Mastenbroek. De vereniging biedt onderwijs aan zo'n 500 leerlingen, bij ons op school zitten rond de 30 leerlingen.

In dit schoolplan staat beschreven waar wij voor gaan; waar wij in geloven en wat we willen bereiken. Het geeft richting en bepaalt wat we doen en hoe we de dingen doen. Onze vertrekpunten zijn onze overtuigingen: onze visie en missie (hfst. 2). Alles wat we doen, vloeit voort uit de opdracht die we onszelf hebben gegeven. Daarbij hebben we rekening gehouden met de trends en ontwikkelingen in de samenleving en in het onderwijs, de kaders die artikel 12 van de wet op het primair onderwijs ons geeft en de doelen uit het strategisch plan van VPCO Hasselt 2019-2023.

We focussen ons op 'samen vooruitkijken'; wat hebben kinderen nu nodig voor later. 'Samen' betekent in dit geval met leerkrachten, leerlingen en ouders. De komende jaren richten we ons gezamenlijk op drie hoofdthema's. Deze zijn ontleed aan het Strategisch Beleidsplan (SBP) van de VPCO Hasselt en luiden als volgt:

- ❖ Onderwijs gericht op een brede ontwikkeling van onze leerlingen
- ❖ Wij zijn een professionele, veilige en financieel gezonde organisatie
- ❖ Onderwijs maak je samen met onze partners

Het schoolplan geeft ons een eindbestemming. Het helpt ons richting te geven aan ons handelen en kritisch te zijn op dat wat we doen. Dat doen wij in verbondenheid met elkaar.

Het schoolplan blijft voortdurend onderwerp van gesprek: liggen we nog op koers? Nemen we de juiste route of moeten wij die bij stellen?

Zo houden we elkaar scherp, om ons einddoel te halen.

Een behouden vaart gewenst!

Klaas Mijnheer
Locatiecoördinator

1. schoolgegevens

Schoolgegevens

Naam school: CBS Mastenbroek
Brinnummer: 07FU01
Adres: Kerkwetering 2
8294 PE Mastenbroek
Telefoon: 038-3446283 / 06-26550626
Website: www.cbsmastenbroek.nl
Email: info@cbsmastenbroek.nl

Bevoegd gezag

Naam bestuur: Vereniging voor Protestants Christelijk Onderwijs Hasselt
Bezoekadres: Prinses Marijkestraat 1
8061 JM Hasselt
Telefoon: 038-4775334
Website: www.vpcohasselt.nl
Emailadres: roeten@vpcohasselt.nl
gmr@vpcohasselt.nl

Personeelsgegevens

Op CBS Mastenbroek werken in totaal 7 personeelsleden. In totaal wordt voor 2,3 fte gewerkt.

Functie:	Aantal personeelsleden:
Locatiecoördinator/leerkracht	1
Leerkracht	3
Onderwijsassistent	1
Leerkrachtondersteuner	1
Begeleider plusgroep	in samenwerking met de hooflocatie
IB-er	als taak bij leerkracht
ICT-er	als taak bij leerkracht
Administratie	1

Leerling gegevens

In onderstaande tabel zijn de leerlingaantallen (teldatum 1 oktober) vermeld van de afgelopen vier jaar. In totaal zijn de leerlingen op dit moment verdeeld over 7 groepen.

Schooljaar	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Aantal leerlingen	23	18	22	28

Ouders en omgeving

In juni 2019 zaten 31 kinderen op onze school. Daarvan kwamen er 19 uit Mastenbroek en 12 uit omliggende plaatsen; Genemuiden, Kampen en Zwolle. Dus ongeveer 40% van de leerlingen komt uit het voedingsgebied van andere scholen.

De ouders en verzorgers van onze kinderen hebben meestal een MBO-opleiding afgerond. Enkele ouders hebben hogere opleiding genoten en enkele ouders lager. We hebben geen 'gewogen' leerlingen. Zie voor toelichting:

<http://verantwoordingsonderzoek.rekenkamer.nl/2013/ocw/financiele-informatie/gewichtenregeling-en-gewichten>

Schoolpopulatie

Om onze schoolpopulatie blijvend te volgen en te anticiperen op risico's, wordt deze jaarlijks in beeld gebracht. Dit is te vinden in het document "beschrijving en analyse leerlingpopulatie".

2. Visie en missie & slogan

2.1 Grondslag

De kern van het onderwijs op onze school is verwoord in onze visie. In die visie willen wij tot uitdrukking brengen wie wij zijn en waar wij als school voor staan. In het kort gaat het ons erom dat wij vanuit onze christelijke overtuiging onze ruimte willen gebruiken om ruimte te bieden aan een brede doelgroep kinderen.

2.2 Onze visie

Doordat wij een kleine school zijn, is er aandacht voor iedereen; ieder kind wordt door de leerkracht gekend, zowel als persoon als in onderwijsbehoeften. Hierdoor zijn wij in staat om kinderen met diverse onderwijsbehoeften ruimte te geven om te groeien.

Doordat wij kinderen met zeer verschillende onderwijsbehoeften begeleiden, stemmen wij steeds ons handelen af op wat kinderen nodig hebben. Hierdoor is ons onderwijs experimenterend onderzoekend en afgestemd op de groei van het kind.

Wij zijn een protestants-christelijke school, daarom geven wij les vanuit de Bijbel. Wij willen hierbinnen ruimte geven aan alle gezindten.

2.3 Onze missie

Om de ruimte om te groeien de komende jaren te vergroten, richten wij onze pijlen op vergroting van de autonomie van individuele leerling. Kinderen worden hierdoor eigenaar van hun eigen leerproces. Hierbij vinden wij het van belang dat kinderen binnen hun autonomie in verbinding blijven staan met anderen. Samen werken en samen leren is daarom belangrijk om tot optimale groei te komen.

Wij richten ons op 21-ste -eeuwse vaardigheden.

2.4 Hoe we dat doen

Onderwijsaanbod

Het dagprogramma is afhankelijk van het onderwijsaanbod en vormt een doorgaande lijn in onze school. Hiermee creëren we rust en regelmaat binnen de school en de groepen. We zijn in een overgangperiode waarbij we van methodevolgend onderwijs opschuiven naar meer gepersonaliseerd onderwijs. We zoeken een weg naar het bedienen van de individuele onderwijsbehoeften.

We werken veel met digitale verwerking, omdat ons dat mogelijkheden biedt om beter af te kunnen stemmen op het individu. Daarnaast staat samenwerken hoog in het vaandel.

Gebouw

Onze school staat in de mooie groene omgeving van de Mastenbroeker polder. Die rust straalt door in het gebouw. We zijn begonnen aan een opknappbeurt van de lokalen. Daar

gaan we de komende jaren mee verder. Het doel is om een ordelijke, natuurlijke en huiselijke werkruimte te maken.

Professioneel team

Onze leerkrachten en onderwijsondersteunend personeel hebben de nodige opleidingen afgerond en zijn daarnaast gemotiveerd om vanuit een positieve sfeer met kinderen het onderwijsproces aan te gaan.

Samen

Dit kunnen we allemaal niet alleen. Ouders zijn voor ons belangrijk in het onderwijs. Ze participeren vaak bij activiteiten op school en kunnen op verschillende manieren een bijdrage leveren aan ons onderwijs. Voor een goede ontwikkeling van elk kind is de rol van de ouders binnen de pedagogische driehoek van groot belang. Naast ouders maken we gebruik van deskundigheid van derden die ons ondersteunen in en begeleiden bij het ontwikkelen van onze kinderen.

2.5 Onze speerpunten: waar je ons aan herkent

Wij hanteren hiervoor onze strategische kaart:



OVERZICHT SPEERPUNTEN	CBS Mastenbroek
VISIE EN MISSIE	<ul style="list-style-type: none"> • Ruimte voor jou!
ONDERWIJSTEAM	<ul style="list-style-type: none"> • Groen gelinkt • Vaardigheid om veilig klimaat te scheppen • Veelzijdigheid • Communicatieve vaardigheden • Organistatievermogen
INTERNE ONDERWIJSPROCESSEN	<ul style="list-style-type: none"> • Groene activiteiten • Programma's sociaal emotioneel • Klassen doorbrekend • Transparante communicatie met de ouders • Topondernemers
MARKT	Tevredenheid van: <ul style="list-style-type: none"> • Leerlingen • Ouders • Bestuur • Inspectie
RESULTAAT	<ul style="list-style-type: none"> • Breed voedingsgebied • Hoge opbrengsten • Naams bekendheid

Deze kaart geeft in een aantal perspectieven aan waarin CBS Mastenbroek zich wil onderscheiden. Die perspectieven zijn gebaseerd op de visie en missie. De perspectieven zijn: Onderwijsteam, interne onderwijsprocessen, markt en resultaat.

Elk perspectief heeft een aantal succesfactoren die in meerdere indicatoren meetbaar zijn. Om onze kwaliteit en het werkelijke succes van de factoren en indicatoren te meten en te borgen onderscheiden we de volgende instrumenten:

Bij het **onderwijsteam** wordt de kwaliteit geborgd door middel van onze lerende cultuur, bestaande uit; scholing, collegiale consultatie, gesprekkencyclus, klassenbezoeken, etc.

De interne **onderwijsprocessen** worden door middel van kwaliteits- en kijkwijzers door onszelf en externen geanalyseerd en zo nodig bijgesteld.

De **markt** is de verzameling van personen en organisaties in onze directe omgeving waartoe wij een verplichting hebben. De tevredenheid van deze betrokkenen wordt jaarlijks via een enquête gemeten, zo blijven we op de hoogte en in staat om bij te sturen.

Als laatste perspectief **resultaat**, dat als kenmerk heeft dat deze meetbaar en goed te analyseren is, dit is een onderdeel van onze constante kwaliteitscyclus.

3. Ambities, doelen en resultaten

3.1 Ambitie

Wij zijn een school met hoog potentieel. Dit betekent dat wij beschikken over leerkrachten die lesgeven op hoog niveau. Dit houdt concreet in dat er binnen de lessen gedifferentieerd wordt op meerdere niveaus en dat leerkrachten hoge verwachtingen hebben.

We hebben een leerling populatie waarvan we een gemiddelde uitstroom mogen verwachten.

We hebben ook een toestroom van leerlingen met een aangepaste onderwijsbehoefte. Onze leerlingen worden uitgedaagd op hun mogelijkheden en ervaren geen druk om aan te hoge verwachtingen te moeten voldoen. Zelfvertrouwen en intrinsieke motivatie zijn voor onze leerlingen van groot belang. We stimuleren leerlingen om hoge verwachtingen van zichzelf te hebben.

Uiteraard is ons streven om het optimale uit de leerlingen te halen en monitoren we ons onderwijs aan landelijke normen.

Deze gegevens leiden er toe dat wij de volgende stip aan de horizon (ambitie) hebben:

Wij zijn (over vier jaar) een school met verklaarbare resultaten en een herkenbaar gezicht, hierdoor worden wij in de omgeving herkend en hebben wij voldoende leerlingen voor het voortbestaan van basisonderwijs in Mastenbroek.

onderwerp	doelstelling	actie	resultaat
Welbevinden van de leerlingen.	De kinderen hebben zelfvertrouwen en zijn trots op hun eigen werk.	Het zoeken naar persoonlijke doelen.	De leerlingen gaan optimaal voorbereid naar het voortgezet onderwijs van hun niveau.
Voldoende resultaten	Wij scoren gemiddeld op: <ul style="list-style-type: none">• Onderwijsresultaten• Enquêtes• Kwaliteitsonderzoeken	Wij hebben onze school (breed) in kaart. Analyseren data, zetten daar actie op, evalueren deze en sturen bij (PDCA).	Tevreden inspectie, bestuur en ouders.
Herkenbaar gezicht	De omgeving weet wie wij zijn en waar wij voor staan.	Wij bieden passend onderwijs voor de reguliere leerling, die soms	Een fijne school voor de bevolking van Mastenbroek en een

		iets extra's nodig heeft.	aantrekkelijke school voor omliggende plaatsen.
--	--	---------------------------	---

Om bovenstaande doelen te bereiken, hebben wij deze in subdoelen uitgewerkt.

3.2 Subdoelen en resultaten

Onderstaand staan de subdoelen om onze ambitie te bereiken, we hebben deze gekoppeld aan het SBP van de VPCO Hasselt. Het SBP hanteert drie hoofdthema's:

- ❖ Onderwijs gericht op een brede ontwikkeling van onze leerlingen
- ❖ Wij zijn een professionele, veilige en financieel gezonde organisatie
- ❖ Onderwijs maken we samen met onze partners

Deze thema's zijn samen met het team besproken. Vanuit deze thema's is gekeken naar wat er de komende jaren moet gebeuren op school om het onderwijs te versterken. Hierbij zijn doelen gesteld. Aan deze doelen zijn acties en resultaten gekoppeld. Wij geloven er namelijk in dat we de dingen moeten doen die resultaat hebben voor ons onderwijs en dus de kinderen.

De onderstaande doelen, worden (op jaarniveau) in de kwaliteitsmonitor (zoals verwoord in hoofdstuk 5 nogmaals weergegeven.

Onderwijs gericht op een brede ontwikkeling van onze leerlingen

onderwerp	doel	actie	resultaat	wanneer
Aannamebeleid	Ouders kiezen in groep 1 al voor onze school.	Heroriëntatie op SOP.	Stabiele schoolpopulatie.	2019-2023
21 ^e -eeuwse vaardigheden	Gepersonaliseerd / geïndividualiseerd leren op de hoofdvakken.	Ondersteuning vragen bij de aanbieders, beginnend bij Gynzy.	Monitoring op individuele mogelijkheden (anticiperend op nieuwe toezicht kaders van inspectie).	2019-2023
21 ^e -eeuwse vaardigheden	De kinderen betrekken bij hun doelen (kinddoelen), d.m.v. kindgesprekken en doelen-kaartjes.	Toepassen binnen de huidige aanbieders van een selectie van de 21 ^e -eeuwse vaardigheden: communiceren, samenwerken, probleemoplossend	Idem.	2019-2023

		vermogen en zelfregulatie.		
Zaakvakken	Evaluatie van top-ondernemers.	Voortzetten van TOP-ondernemers. Proberen van andere methoden; Blink-Wereld. Coaching op gemaakte keuze.	Keuze voor de komende 9 jaren.	2019-2023
Lezen	Technisch lezen kan iedereen zonder dyslexie op bovengemiddeld niveau.	Uitvoeren en doorontwikkeling van leesbeleid, zie draaiboek opbrengst gericht werken.	Goede leestechische basis voor de overige vakken.	2019-2020
Technisch lezen	Iedereen kan met- of zonder voorleessoftware diverse tekstsoorten voldoende verwerken.	Basis is technisch lezen. Theoretische ondersteuning van CPS. Individuele scholing van leerkrachten.	De leerlingen zijn bekwaam om zelfstandig de gewenste informatie uit teksten te halen.	2019-2021
Engels	Leerlingen zijn voldoende vaardig met Engels en beleven daar plezier en voldoening aan.	(voorlopig) Voortzetten van Holmwoods als basis. Words en Birds als aanvulling houden Uitproberen van andere methodes als Groove-me.	De school heeft een verantwoorde leerstofaanbod voor het vakgebied Engels.	2019-2021
Kleuters	De ontwikkeling van de kleuters wordt gevolgd in Parnassys.	Scholing van parnassys.	De leerkracht heeft duidelijk zicht op de ontwikkeling van de kleuters en kan daarop inspelen.	2019-2020
Kleuters	Kleuters met voorsprong kunnen adequaat begeleid worden.	Scholing door signaleringsinstrument van Expertgroep Ontwikkelingsvoorsprong.	Het team is toegerust op kleuters met ontwikkelingsvoorsprong.	2019-2020
Kleuters	Verbetering van de invulling van de werklessen.	Aanschaf en invoering van kleuterplein. Onderbouwscan door De Rolf groep.	De inhoud van de werklessen zijn actueel verantwoord.	2019-2023
Kleuters	Doelen koppelen aan buitenspelmomenten.	Werken met leskaarten. We maken ze zelf.	Structuur en opbouw in speelmomenten.	2019-2023

Wij zijn een professionele, veilige en financieel gezonde organisatie

onderwerp	doel	actie	resultaat	wanneer
Opbrengsten	<p>1. Opbrengsten op orde. Per leerling moet er voldoende persoonlijke groei zijn, passend bij capaciteiten van de leerling.</p> <p>2. De eindresultaten blijven de komende jaren berekend voldoende; gezien de samenstelling van de groepen is dat niet vanzelfsprekend.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Begeleiding van Gynzy op inzet. • Werken met persoonlijke doelen voor de leerlingen. • Monitoring door Adapt. • Theorie over optimale didactiek in onze situatie omschrijven en toepassen. • Toepassen van de nieuwe kaders van toezicht van inspectie, welke vooral bedoeld zijn voor kleinere scholen. • Inhuren van externe deskundigen, zoals De Rolf groep en CPS. 	<p>1. Per leerling halen we het optimale uit de cognitieve capaciteiten.</p> <p>2. De eindopbrengsten zijn berekend voldoende, ook in leerjaren waarin onze leerlingen-uitstroom gemiddeld lager dan TL/HAVO is.</p>	2019-2023 Dit heeft voorrang, dus zijn we gestart, maar het is de hele periode actueel.
Toetsen (LOVS en eind)	De toetsen sluiten aan bij onze manier van werken. (we werken vooral digitaal en we toetsen nu nog schriftelijk).	Cito tegen het licht houden. Verkennen van andere mogelijkheden, waaronder de IEP en hun LOVS gedeelte.	We gebruiken toetsen, waarover geen discussie bestaat over wijze van afname.	2019-2023
Rapportage digitaliseren.	We kunnen de rapporten printen vanuit Parnassys.	Inhuren van Parnassys.	We kunnen de rapporten printen vanuit Parnassys.	
Veiligheid	Kinderen bij ons op school zijn weerbaar.	We gebruiken de methode Leefstijl, hebben interventies omschreven, gebruiken het groepsplan gedrag. We gebruiken per jaar een aanvullende interventie van Vechterweerd in de bovenbouwgroep en van	We scoren (binnen zowel leerling als ouderpeiling) hoog op sociale veiligheid en welbevinden.	2019-2023

		Rots en Water-trainers in de onderbouwgroep.		
Veiligheid	Basiszorg is op orde.	De RI&E wordt uitgevoerd en gemonitord.	We scoren (binnen zowel leerling als ouderpeiling) hoog op fysieke veiligheid.	jaarlijks
Professionaliteit	Leerkrachten ervaren steun en hebben de mogelijkheid van externe feedback.	We doen mee met de lerende audit van Adapt.	Leerkrachten blijven vakbekwaam en voelen zich gesteund.	jaarlijks
Scholing	Leerkrachten voelen zich vakbekwaam en expert op onderdelen.	Leerkrachten volgen scholing op persoonlijke interesse gebieden.	Binnen de school kunnen we taken verdelen.	Jaarlijks
Leergroepen	We gebruiken ervaringen van andere scholen.	We doen mee in de leergroepen van de VPCO.	Leerkrachten blijven vakbekwaam en voelen zich gesteund.	Jaarlijks
Financiën	We zijn financieel gezond.	Er wordt beleidsrijk begroot aan de hand van meerjarenbegrotingen.	Begroting staat in het teken van ontwikkeling van het onderwijs. Uitgaven blijven binnen deze begroting.	jaarlijks

Onderwijs maken we samen met onze partners

onderwerp	doel	actie	resultaat	wanneer
Kindcentrum	Leerlingen op jongere leeftijd op school verwelkomen.	Mogelijkheden onderzoeken van het opzetten van een kindcentrum in Mastenbroek.	Ouders de mogelijkheid bieden om voor onze school, te kiezen als de leerlingen nog jong zijn.	2019-2020
Onderhoud van de lokalen en de hal.	De school is representatief voor het onderwijsconcept.	Bespoedigen van de renovatie zodat ruimtes anders ingericht kunnen worden zodat gepersonaliseerd leren of	Goede en gezonde leerplekken.	2019-2021

		een ander onderwijsconcept ook zichtbaar wordt in het gebouw. Afstemming van bestuur en oude schoolvereniging.		
Visie	Onderwijs actualiseren.	Samen met de vereniging een heldere toekomstvisie scheppen en daar ook samen in acteren en faciliteren.	Visie voor de toekomst.	2021-2023
Ict	Als de server is afgeschreven gaan we verder in de cloud.	Afstemmen binnen de VPCO en stappen zetten.	Schooljaar 2023-2024 De school werkt volledig in de cloud.	2019-2023
Groen schoolplein	Het schoolplein is optimaal.	Er wordt onderzocht wat de mogelijkheden zijn voor Mastenbroek met subsidies voor een groen schoolplein.	De kinderen ervaren een uitdagende speelomgeving.	2019-2021
Groen	De school heeft verbinding met de groen omgeving.	Er wordt een plan gemaakt voor een subsidie-aanvraag voor onze "groene wandeling"	De leerlingen ontwikkelen zich in een groene omgeving.	2019-2021
Successpiegel	Monitoring op welbevinden.	Uitwerken van de vragenlijsten van de successpiegel	Leerlingen, ouders en personeel voelen zich goed op onze school.	Jaarlijks
MR Ouderraad Bestuur Etc.	De taken zijn duidelijk en gelijkwaardig verdeeld.	Gelederingen van MR, ouderpanel, ouderraad, bestuur, directie, verkeersouders, etc. passender maken voor de kleine setting van CBS Mastenbroek.	Er is een duidelijke organogram.	2019-2020
Adapt	We hebben een vaste gesprekspartner voor leerlingenzorg en toerusting.	We maken gebruik van: <ul style="list-style-type: none"> • PDA's • Lerende audits • Leerlingen overleg • Externe leerlingbegeleiding • Scholingsaanbod • Ib-directie-overleg 	Continuering van de professionele organisatie.	doorlopend

Schoolpromotie	Mensen kennen de mogelijkheden van CBS Mastenbroek.	We hebben drie keer per jaar een open lesochtend. We delen hoogtepunten op de website en op facebook. We maken per jaar twee promotiefilms.	We houden minstens 23 leerlingen.	Doorlopend
Sociale ontwikkeling en Weerbaarheid	De leerlingen zijn weerbaar en sociaal vaardig.	We onderhouden contacten met externe partijen middels het zorgteam van Zwartewaterland. We besteden de jaarlijkse subsidie van de gemeente aan ondersteuning door Vechterweerd. We gebruiken de expertise van de hoofdlocatie op het gebied van Rots en Water.	Instandhouding van goede ondersteuning op sociale ontwikkeling.	doorlopend
Natuur- en milieueducatie	Leerlingen kunnen gebruik maken van goede lesmaterialen.	We betrekken materialen van Natuur en Milieu Educatie van Overijssel.	Kinderen leren ervaringsgericht.	jaarlijks
Gemeente	We bieden een divers cultureel aanbod aan.	We participeren in het gemeentelijke aanbod vanuit de cultuurboxen .	Kinderen herkennen de waarde van cultuur en culturele vorming.	jaarlijks
Externe partners	We versterken ons onderwijs.	Externe partners versterken ons onderwijs door deze te beoordelen, mee te denken en mee te werken aan ontwikkeling.	Wij verbeteren ons onderwijs data gestuurd.	Kwaliteit coördinator (adapt): jaarlijks Audit (PO-raad): 21-22
Gemeente	We zorgen voor kwalitatief goed bewegingsonderwijs.	We maken met de gymlessen gebruik van de combinatiefunctionaris bewegen.	Kwalitatief goede gymlessen.	Jaarlijks

4. Drie hoofdthema's

Vanuit het SBP van de VPCO Hasselt hanteren wij drie hoofdthema's. Aan deze thema's koppelen we doelen en acties. De drie hoofdthema's zijn:

- ❖ Onderwijs gericht op een brede ontwikkeling van onze leerlingen
- ❖ Wij zijn een professionele, veilige en financieel gezonde organisatie
- ❖ Onderwijs maak je samen met onze partners

4.1 Onderwijs gericht op een brede ontwikkeling van onze leerlingen

- 21^{ste} eeuwse vaardigheden
- zelfregulering
- mediawijsheid
- basis op orde

4.2 Wij zijn een professionele, veilige en financieel gezonde organisatie

- pbs
- leergroepen
- enquêtes

4.3 Onderwijs maak je samen met onze partners

- ouderparticipatie
- samenwerking gemeente
- breed kerkelijke achterban

5. Onze werkwijze

5.1 De kwaliteitscyclus als basis

Het eigenaar worden en verantwoordelijkheid nemen over het onderwijs op de eigen school is geen vanzelfsprekendheid, maar kan wel ontwikkeld worden door het samen vaststellen en uitwerken van de drie hoofdthema's. Dat willen we realiseren door het steeds weer samen voeren van een professionele dialoog over de drie hoofdthema's en de concrete doelen die daaruit voortvloeien. Om de doelen zo concreet mogelijk uit te werken, te monitoren en te evalueren werken we met een kwaliteitscyclus. Bij elk concreet doel worden de stappen van deze kwaliteitscyclus gevolgd. De kwaliteitscyclus staat in het volgende schema beschreven:



5.2 De kwaliteitsmonitor

Met behulp van de kwaliteitsmonitor wordt een verbinding gelegd tussen de vereiste basiskwaliteit op basis van wet- en regelgeving, ambities van VPCO Hasselt en de schooleigen ambities. Daarvoor is gebruikt gemaakt van de vijf kwaliteitsdomeinen van de inspectie uit het onderzoekskader versie juli 2018, die 01-08-2018 in werking is getreden.

De kwaliteitsmonitor bestaat uit drie delen:

Het eerste deel van de kwaliteitsmonitor is gebaseerd op het onderzoekskader van de Onderwijsinspectie (2017). Dit wordt de basiskwaliteit genoemd en die basiskwaliteit moet iedere school realiseren. **Het zijn de roze items.**

Het tweede deel van de kwaliteitsmonitor zijn de concrete doelen op bestuursniveau die voor alle scholen van toepassing zijn. Het is een concrete uitwerking van onze drie hoofdthema's uit ons Koersplan 2019-2023. **Het zijn de groene items.**

Het derde deel zijn de indicatoren van de onze school. De directeur en het team formuleren samen eigen concrete doelen op basis van het voldoen aan de

deugdelijkheidseisen (roze) en de ambities op bestuursniveau (groen). **Het zijn de blauwe items.**

Dit zijn dan de doelen die in het jaarplan van de school komen. Het is dus een concretere uitwerking van de drie hoofdthema's van ons beleidsplan. De resultaten en aanbevelingen van de audits en mogelijk andere onderzoeken worden ook verwerkt in de ambities op schoolniveau. Voor het schooljaar 2019-2020 worden de afgenomen audits van het voorafgaande schooljaar gebruikt om concrete doelen per school te formuleren.

Samenvattend: de blauwe items zijn concrete doelen op het gebied van de basiskwaliteit + concrete doelen op basis van de drie hoofdthema's en de conclusies uit de audits.

In schema ziet dat er dan zo uit:

Basiskwaliteit (daar moeten alle scholen aan voldoen)
Ambitie op bestuursniveau (onderdeel van de beoordeling door de Onderwijsinspectie)
Ambitie op schoolniveau (passend binnen de ambities op bestuursniveau) + resultaten audits en mogelijk andere onderzoeken

5.3 Monitoring en verantwoording

In deze kwaliteitsmonitor hebben we een eerste aanzet gegeven tot het formuleren van concrete doelen om te ontwikkelen naar een professionele leergemeenschap en het leren in een rijke leeromgeving voor leerlingen en leraren. Deze concrete doelen worden steeds stapsgewijs samen op basis van de bereikte resultaten van het schooljaar aangevuld, gewijzigd of wellicht geschrapt. Deze evaluatie vindt jaarlijks plaats in mei voorafgaand aan het nieuwe schooljaar binnen de teams en het directeurenoverleg. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de kwaliteitscyclus in hoofdstuk 5.1. Deze kwaliteitsmonitor kan daarom ook gezien worden als een groeimonitor voor de komende jaren.

Kwaliteitsmonitor

- 1 In de kinderschoenen.
- 2 In ontwikkeling.
- 3 De basis op orde.
- 4 Een voorbeeld voor andere scholen.

Onderwijsleerproces onderzoekkader 1-8-2018

Aanbod (OP1)

Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende?	1	2	3	4
a. Aanbod is dekkend: bevat kerndoelen en referentieniveaus taal en rekenen.				
b. Aanbod past bij kenmerken leerlingen, zowel bij binnenkomst als bij (beoogde) uitstroom.				
c. Er is aanbod gericht op actief burgerschap.				
d. Er is aanbod gericht op sociale integratie.				
e. Er is aanbod gericht op omgaan met culturele diversiteit.				
f. Aanbod wordt passend gemaakt op de onderwijsbehoeften die kenmerkend zijn voor de leerling populatie.				
g. Aanbod is evenwichtig en in samenhang verdeeld over de leerjaren heen: de school biedt de inhouden aan in een logische fasering/opbouw, opklimmend in niveaus op een wijze die past bij de leeftijd.				
h. Er wordt structureel en herkenbaar aandacht besteed aan het bestrijden van achterstanden op alle gebieden waaronder rekenen en in het bijzonder in de beheersing van de Nederlandse taal.				

Koersplan

WIJ BIEDEN ONDERWIJS GERICHT OP DE BREDE ONTWIKKELING VAN LEERLINGEN. GERICHT OP DE TOEKOMST:	1	2	3	4
a. Alle scholen werken cyclisch aan de ontwikkeling van de zelfregulerende competenties van de leerlingen benoemd in paragraaf 6.1.3 van deze kwaliteitsmonitor.				
b. Alle scholen werken het komend schooljaar aan het versterken van de executieve functies en schoolse vaardigheden van leerlingen om het doelgericht handelen van leerlingen te bevorderen.				
c. Alle scholen ontwikkelen een plan van aanpak voor het structureel opnemen van de leerlijn digitale geletterdheid in het curriculum van de school. (Informatievaardig, mediawijs, ICT vaardig en computational thinking).				
d. Alle scholen ontwikkelen samen met het team een concreet plan van aanpak op welke wijze de ontwikkeling van een of meer 21e -eeuwse vaardigheden een vaste plek heeft in een les (communiceren, creatief denken, kritisch denken, probleemoplossend denken en handelen, samenwerken en sociale en culturele vaardigheden).				

Jaarplan

<p>Eigen ambities op schoolniveau: NB: Optie: Hier nemen wij de format op die de afgelopen jaren voor het jaarplan is gebruikt.</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Wij geven eigentijds toekomstgericht onderwijs b. Onze leerlingen krijgen kwalitatief goed les. c. Kinderen worden actief betrokken bij hun eigen ontwikkeling 	1	2	3	4
Zicht op ontwikkeling (OP2)				
<p>Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende?</p> <ol style="list-style-type: none"> a. De ontwikkeling van kennis en vaardigheden van de leerlingen wordt systematisch gevolgd en vastgelegd met een leerlingvolgsysteem. b. Voor de kennisgebieden taal en rekenen gebeurt dit met genormeerde toetsen die tevens inzicht geven in de bereikte referentieniveaus en de ononderbroken ontwikkeling van leerlingen waarborgt. c. De ontwikkeling van jonge kinderen wordt met behulp van observaties en observatie-instrumenten gevolgd en vastgelegd. d. Leraren kunnen in de fasen van waarnemen, analyseren, handelen en evalueren terugvallen op duidelijke criteria en richtlijnen. e. Leraren vergelijken de informatie vanuit toetsen en observaties met de verwachte ontwikkeling. f. Leraren gebruiken de informatie uit toetsen en observaties om te reflecteren op de opbrengsten van hun onderwijs. g. Leraren onderzoeken planmatig naar mogelijke verklaringen als de voortgang van (een groep) leerlingen stagneert zodat het onderwijs aangepast kan worden. h. Leraren betrekken in hun analyses aspecten als welbevinden, betrokkenheid, taakaanpak en sociale ontwikkeling om ook in pedagogisch opzicht zicht te krijgen op de onderwijsbehoeften van leerlingen. i. Stagneert de ontwikkeling, dan reflecteren leraren kritisch over de mogelijke oorzaken hiervan. Leraren betrekken in die reflectie ook het eigen handelen. j. Analyse leidt tot inzicht in onderwijsbehoeften en doelen, overzichtelijk vastgelegd in bijv. een groepsoverzicht. k. Leraren maken op basis van hun analyses weloverwogen keuzes om in de komende periode (beter) af te stemmen op de onderwijsbehoeften van zowel de groep als individuele leerlingen. l. Het analyseren van toetsen en observaties levert op dat leraren voor de komende periode doelgericht af kunnen stemmen op de verschillende onderwijsbehoeften. 	1	2	3	4
Koersplan				
<p>WIJ BIEDEN ONDERWIJS GERICHT OP DE BREDE ONTWIKKELING VAN LEERLINGEN. GERICHT OP DE TOEKOMST:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Leraren hebben inzicht in de leerlijnen en de leerdoelen per vakgebied en kunnen deze vertalen naar concrete leerdoelen per lessenreeks en/of les. b. Leraren en leerlingen gebruiken meerdere strategieën voor leren passend bij het leerdoel zodat leerlingen hun leerdoelen ook kunnen bereiken. <ul style="list-style-type: none"> • Leerstrategieën die een beroep doen op metacognitieve kennis. • Leerstrategieën die een beroep doen op metacognitieve vaardigheden. 	1	2	3	4

<ul style="list-style-type: none"> • Leerstrategieën die een beroep doen op cognitieve vaardigheden. • Leerstrategieën die een beroep doen op organisatievaardigheden. • Leerstrategieën die een beroep doen op motivatie en betrokkenheid. <p>c. De ontwikkeling van de scholen op de verschillende domeinen van onderwijsontwikkeling worden samen met het team ieder kwartaal gemonitord met de kwaliteitsmonitor, waarbij behaalde successen samen worden gevierd.</p>				
Jaarplan				
Eigen ambities op schoolniveau: a. leerlingen worden actief betrokken bij hun eigen ontwikkeling b. wij analyseren op school-, klas- en leerling-niveau en handelen hierna.	1	2	3	4
Didactisch handelen (OP3)				
Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende? a. Leraren plannen en structureren hun handelen met behulp van informatie die zij over hun leerlingen hebben. b. Leraren zorgen ervoor dat het niveau van hun lessen past bij het beoogde eindniveau van de leerlingen en maken in hun lessen verwachtingen duidelijk. c. De aangeboden lesstof is logisch opgebouwd in een les. d. De aangeboden lesstof is logisch opgebouwd in een lessenreeks. e. Alle leerlingen zijn actief en betrokken bij de les. f. Leraren geven een heldere uitleg. g. Leraren geven geschikte opdrachten die aansluiten bij het leerdoel. h. Leraren stemmen de instructies af op de behoeften van de groep en de individuele leerlingen. i. Leraren stemmen de spelbegeleiding af op de behoeften van de groep en de individuele leerlingen. j. Leraren stemmen de onderwijstijd af op de behoeften van de groep en de individuele leerlingen. k. Leraren stemmen de (verwerkings-)opdrachten af op de behoeften van de groep en de individuele leerlingen. l. Leraren bieden ondersteuning waar dat voor leerlingen nodig is. m. Leraren bieden uitdaging waar dat voor leerlingen nodig is.	1	2	3	4
Koersplan				
WIJ BIEDEN ONDERWIJS DAT VOORBEREIDT OP DE BREDE ONTWIKKELING VAN LEERLINGEN. GERICHT OP GROEI: a. Alle leerlingen ontwikkelen gedurende hun schoolloopbaan op een bij henzelf passend niveau de volgende competenties op het gebied van zelfregulering: <ul style="list-style-type: none"> • De leerling kan realistische doelen stellen en prioriteiten aanbrengen op basis van eerdere ervaringen. • De leerling kan doelgericht handelen (concentratie, zichzelf kunnen motiveren, zich kunnen richten op de uitvoering van een taak). • De leerling kan het leerproces plannen, monitoren en uiteindelijk de doelen, die gesteld zijn behalen (planning en timemanagement). • De leerling kan reflecteren op het handelen en de uitvoering van de taak. • De leerling heeft inzicht in de eigen capaciteiten en de ontwikkeling daarvan. 	1	2	3	4

<ul style="list-style-type: none"> • De leerling neemt verantwoordelijkheid voor het eigen handelen en de keuzes daarbij. • De leerling heeft zicht op consequenties van het eigen handelen voor zichzelf en voor de omgeving, op zowel de korte als de langere termijn. <p>WIJ ONTWIKKELEN NAAR EEN PROFESSIONELE, VEILIGE EN FINANCIËEL GEZONDE ORGANISATIE. GEIRCHT OP GROEI:</p> <p>a. Alle leraren voldoen aan de bekwaamheidseisen van de Wet Beroepen in het Onderwijs 2017.</p> <p>b. Leraren bieden in hun lessen metacognitieve vaardigheden, zodat leerlingen de volgende vaardigheden ontwikkelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Het kunnen oriënteren op een opgave, probleem of situatie; • Het kunnen formuleren van (leer)doelen; • Het maken van een planning om deze doelen te bereiken; • Het kunnen organiseren van het leerproces/ denken/ handelen in functie van deze doelen; • Het zichzelf kunnen bijsturen tijdens het (leer)proces; • Het kunnen nagaan in hoeverre de vooropgestelde doelen bereikt zijn; • Zichzelf kunnen evalueren. <p>c. Leraren beschikken over een brede waaier van verschillende leerstrategieën en kunnen deze gekoppeld aan de te realiseren leerdoelen inzetten in een les.</p> <p>d. Leraren werken aan het versterken van de executieve functies van leerlingen.</p> <p>e. Leraren werken aan het ontwikkelen van schoolse vaardigheden van leerlingen.</p>				
Jaarplan				
<p>Eigen ambities op schoolniveau:</p> <p>a. Onze kinderen krijgen kwalitatief goed les</p> <p>b. leerkrachten ontwikkelen zich blijvend</p> <p>c. leerkrachten dragen er zorg voor dat het leergedrag van onze leerlingen efficiënt, sociaal en doelgericht is.</p>	1	2	3	4
Extra ondersteuning (OP4)				

Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende?	1	2	3	4
a. Voor leraren is duidelijk wat onder basisondersteuning verstaan wordt en wat dit betekent voor de manier van differentiëren in de groep. In de groepen is merkbaar dat leraren vanuit dit kader handelen.				
b. In een ondersteuningsprofiel is vastgelegd wat de school onder extra ondersteuning verstaat en welke voorzieningen de school kan bieden in aanvulling op de door het SWV omschreven niveau van de basisondersteuning.				
c. Voor de leerlingen die structureel een onderwijsaanbod nodig hebben op een ander niveau dan de leeftijdsgroep, biedt de school een passend onderwijsaanbod, ondersteuning en/of begeleiding die past bij hun mogelijkheden.				
d. Het aanbod, de ondersteuning en/of de begeleiding bevorderen een ononderbroken ontwikkeling.				
e. Voor de leerlingen die deze extra ondersteuning nodig hebben, vanwege specifieke belemmerende factoren, legt de school in het ontwikkelingsperspectief vast hoe het onderwijs wordt vastgesteld op de behoefte van de leerling.				
f. Het ontwikkelingsperspectief geeft informatie over het uitstroomniveau, over de belemmerende en bevorderende factoren die van invloed zijn op het onderwijs aan de leerling en over de begeleiding die de leerling geboden wordt.				
g. De school overlegt met ouders of een leerling die extra ondersteuning nodig heeft, stemt de aanpak af en werkt samen met ouders aan het realiseren van dit perspectief.				
h. De school onderzoekt periodiek de effecten van het aanbod en de begeleiding. Bij afwijkingen vindt nadere analyse plaats. Daarin wordt ook de kwaliteit van het aanbod geëvalueerd. De evaluatie maakt duidelijk welke doelen nog extra aandacht nodig hebben. Evaluatie leidt waar nodig tot het bijstellen van interventies.				
i. Het ontwikkelingsperspectief wordt minimaal eens per jaar met ouders geëvalueerd.				
j. De school stelt ten minste eens per vier jaar het schoolondersteuningsprofiel (SOP) vast.				
k. In het schoolplan is beschreven hoe het schoolondersteuningsprofiel betrokken wordt bij het onderwijskundig beleid.				
l. De school verstrekt informatie over de leerling bij vertrek naar een andere school of naar het vervolgonderwijs.				

Koersplan

WIJ BIEDEN ONDERWIJS DAT VOORBEREIDT OP DE BREDE ONTWIKKELING VAN LEERLINGEN. GERICHT OP ELKAAR:	1	2	3	4
a. Leraren zijn in staat verschillende leerbehoeften van individuele leerlingen met behulp van een LVS (Leerlingvolgsysteem) te herkennen en daarop aan te sluiten met een passend onderwijsaanbod.				
b. Leraren overleggen met elkaar over de impact van hun onderwijs met behulp van de vorderingen van hun leerlingen en overleggen samen hoe zij hun impact voor alle leerlingen kunnen maximaliseren.				
c.				

Jaarplan

Ambities op schoolniveau	1	2	3	4
a. wij bieden extra ondersteuning op drie niveau's: <ul style="list-style-type: none"> in de klas binnen ons reguliere aanbod (door de leerkracht en eventueel de onderwijsassistent). 				

<ul style="list-style-type: none"> • Zorgleerlingen (in extra tijd en herhaalde instructie of aanpassing van het leerstofaanbod op dat vakgebied door een leerkrachtondersteuner, de eigen leerkracht of de klassenassistent) • (beter) begaafden (in gekozen tijd en gerichte opdrachten en begeleiding door de eigen leerkracht of in samenwerking met de plusklas van de hoofdlocatie) <p>b. bovenstaande is in ons zorgplan beschreven. c. extra ondersteuning wordt (minstens) twee keer per jaar geëvalueerd en aangepast waar nodig.</p>				
Samenwerking met externen (OP6)				
<p>Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende?</p> <p>a. De school wisselt informatie uit met voorschoolse voorzieningen en voorgaande scholen over leerlingen in achterstandssituaties.</p> <p>b. De school gebruikt deze informatie om een doorgaande leerlijn te realiseren.</p> <p>c. Aan het eind van de schoolperiode en bij tussentijds vertrek van leerlingen informeert de school de ouders en de vervolgschool over de ontwikkeling van de leerlingen.</p> <p>d. Voor scholen met extra ondersteuningsbehoeften werkt de school samen met het samenwerkingsverband en, indien nodig, met partners in de zorg.</p> <p>e. De school voert afspraken uit de Lokale Educatieve Agenda en ten aanzien van voegschoolse educatie uit.</p>	1	2	3	4
Koersplan				
<p>ONDERWIJS MAAK JE SAMEN MET PARTNERS. GERICHT OP DE ELKAAR:</p> <p>a. Op bestuursniveau wordt een plan van aanpak ontwikkeld: Ouderbetrokkenheid (zie 6.3.1).</p> <p>b. Alle scholen werken aan het realiseren van ouderbetrokkenheid met als speerpunt: ouders als educatieve partners.</p> <p>ONDERWIJS MAAK JE SAMEN MET PARTNERS. GERICHT OP DE TOEKOMST:</p> <p>c. Op bestuursniveau wordt een plan van aanpak ontwikkeld: strategische samenwerking met instellingen (zie 6.3.2)</p> <p>d. Alle scholen werken aan het realiseren van een duurzame samenwerking met relevante (onderwijs)instellingen zoals VO-scholen, verenigingen, culturele instellingen.</p> <p>ONDERWIJS MAAK JE SAMEN MET PARTNERS. GERICHT OP GROEI:</p> <p>e. Op bestuursniveau wordt een plan van aanpak ontwikkeld: strategische samenwerking met de buurt (zie 6.3.3.)</p> <p>f. Elke school inventariseert met welke strategische partners de school in de wijk kan samenwerken; kiest welke strategische partner (s) voor het schooljaar 2019-2020 het meest belangrijk zijn en maakt afspraken met de partner en legt deze afspraken vast.</p>	1	2	3	4
Jaarplan				
<p>Ambitie op schoolniveau</p> <p>a. we versterken ons onderwijs door samen te werken met:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ouders • Proces coördinator (Adapt) 	1	2	3	4

<ul style="list-style-type: none"> • Gemeente (versterken bewegingsonderwijs) <p>b. ouders worden ingezet als educatieve partners. c. er is een beleidsdocument aangaande partners in het onderwijs.</p>				
Toetsing en afsluiting (OP8)				
<p>Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende?</p> <p>a. Alle leerlingen (behoudens wettelijke uitzonderingen) maken in leerjaar 8 een eindtoets.</p> <p>b. Tijdens de schoolperiode maken alle leerlingen de toetsen van het leerlingvolgsysteem, waarmee in ieder geval de kennis en vaardigheden op het gebied van Nederlandse taal en rekenen en wiskunde worden gemeten.</p> <p>c. Leraren nemen de eindtoetsen af conform de voorschriften (toetsbesluit PO).</p> <p>d. Ouders worden geïnformeerd over de vorderingen van de leerlingen.</p> <p>e. Alle leerlingen krijgen een advies voor het vervolgonderwijs.</p> <p>f. De school hanteert hierbij een zorgvuldige procedure</p>	1	2	3	4
Koersplan				
<p>WIJ BIEDEN ONDERWIJS DAT VOORBEREIDT OP DE BREDE ONTWIKKELING VAN LEERLINGEN: GERICHT OP GROEI:</p> <p>a. Leraren zorgen ervoor dat leerdoelen en succescriteria bekend zijn bij hun leerlingen.</p> <p>b. Leraren maken gebruik van summatieve en formatieve evaluatie van hun lessen; waar mogelijk samen met de leerlingen.</p> <p>c. Leraren geven feedback aan de leerlingen met behulp van de drie belangrijke feedbackvragen: 'Waar ga ik heen, hoe sta ik ervoor en wat is de volgende stap?' (Model Hattie & Timperly)</p>			3	4
<p>Ambitie op schoolniveau.</p> <p>a. we werken met rekenen vanuit leerlijnen (deze zijn bekend bij leerkrachten)</p> <p>b. de (eind)resultaten zijn voldoende</p> <p>c. leerkrachten betrekken kinderen bij toetsresultaten om gezamenlijk gestelde doelen te halen.</p>				
Schoolklimaat onderzoekkader 1-8-2018				
Sociale veiligheid (SK1)				

Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende?	1	2	3	4
a. Er is een vertrouwenspersoon.				
b. Er zijn preventieve maatregelen om agressie te voorkomen (ouders, leerlingen).				
c. Er zijn preventieve maatregelen om discriminatie van medewerkers te voorkomen.				
d. Er zijn preventieve maatregelen om pesten door collega's onderling te voorkomen.				
e. Er zijn preventieve maatregelen om beschadiging, vernieling en diefstal van eigendommen van alle medewerkers te voorkomen.				
f. Er zijn preventieve maatregelen om ongewenste intimidatie tegen te gaan.				
g. Procedures bevorderen dat in geval van incidenten snel en oplossingsgericht wordt gehandeld.				
h. Procedures bevorderen dat alle medewerkers zich in geval van incidenten snel ondersteund weten.				
i. Incidentregistratie is goed geregeld.				
j. Incidentregistratie wordt gebruikt om het beleid te verbeteren.				
k. Voor alle medewerkers is duidelijk wat zij moeten doen bij incidenten en klachten.				

Koersplan

WIJ BIEDEN ONDERWIJS DAT VOORBEREIDT OP DE BREDE ONTWIKKELING VAN LEERLINGEN. GERICHT OP ELKAAR:	1	2	3	4
a. Alle scholen voldoen aan de eisen van de Sociale Veiligheidswet.				
b. Alle scholen werken met een doelgericht plan van aanpak op basis van de resultaten van de monitor Sociale Veiligheid (zie 6.2.2).				
c. Alle scholen voldoen aan de eisen van de code kindermishandeling en huiselijk geweld (1-1-2019)				

Jaarplan

Ambities op schoolniveau	1	2	3	4
a. We werken vanuit protocol 'goed gedrag' en evalueren deze jaarlijks.				
b. we monitoren jaarlijks de sociale veiligheid (lijv) evalueren deze en handelen hiernaar.				
c. leerkrachten zijn op de hoogte van de gedragscode en handelen hiernaar.				

Pedagogisch klimaat (SK2)

Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende?	1	2	3	4
a. Het pestprotocol is een levend document. Het maakt duidelijk wat de school onder pesten verstaat, wat de school doet om dit te voorkomen en welke stappen de school neemt als pesten aan de orde is.				
b. Het is duidelijk voor welke normen en waarden de school staat en wat schoolbreed gedaan wordt om deze over te dragen aan leerlingen.				
c. Er is een gezamenlijke visie op hoe in de groepen gewerkt wordt aan positief gedrag tussen kinderen onderling.				
d. De school heeft deze visie vertaald naar concrete maatregelen zoals methoden, werkwijzen, projecten en aanpakken.				
e. In de groepen is merkbaar dat leraren deze maatregelen toepassen.				
f. Toezicht buiten de klas is goed geregeld en zorgt ervoor dat alle kinderen zich gezien voelen.				
g. Er wordt snel gehandeld bij incidenten die veiligheid raken.				

<ul style="list-style-type: none"> h. De school betreft ouders en de omgeving bij de aanpak die zij heeft om een sociaal veilig klimaat te hanteren. i. Er is een aanspreekpunt waar ouders en leerlingen pesten kunnen melden. j. Leraren besteden doelbewust aandacht aan aspecten als seksuele diversiteit en discriminatie. Daarover bestaan schoolbrede afspraken. k. Er is een aanspreekpunt als het gaat om pesten en om de coördinatie van het pestbeleid. l. De veiligheidsbeleving wordt elk jaar gemonitord bij leerlingen uit groep 7 en 8. Dit gebeurt met een betrouwbaar instrument. m. Leraren voeren gesprekken met kinderen om onderzoek te doen naar het welbevinden. n. De school gebruikt informatie van kinderen over hoe zij de veiligheid ervaren om de aanpak te verbeteren. 				
--	--	--	--	--

Koersplan

WIJ BIEDEN ONDERWIJS DAT VOORBEREIDT OP DE BREDE ONTWIKKELING VAN LEERLINGEN. GERICHT OP ELKAAR:

- a. Op bestuursniveau wordt een kaderdocument ontwikkeld (bestuur en GMR) over de meerwaarde van christelijk onderwijs (zie 6.1.3.1).
- b. Leraren werken vanuit een op ontwikkeling gerichte mindset.
- c. Leraren bevorderen dat kinderen inzicht ontwikkelen in hun sterke en zwakke kanten.

1	2	3	4
---	---	---	---

Jaarplan

Ambities op schoolniveau:

- a. het gedrag van onze leerlingen is sociaal, effectief en doelgericht
- b. we hebben een meetinstrument om de veiligheid van groep 6 t/m 8 te meten en vervolgens hierop te sturen.
- c. kinderen worden actief (op niveau) betrokken bij hun (leer)ontwikkeling

1	2	3	4
---	---	---	---

Leeromgeving

Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende?

- a. De inrichting van de klassen biedt leerlingen overzicht en structuur.
- b. De inrichting van de klassen activeert leerlingen tot leren (ontdekken, ontwikkelen).
- c. De inrichting van het schoolgebouw biedt leerlingen overzicht en structuur.
- d. Het plein nodigt leerlingen uit tot spelen.
- e. Het plein biedt leerlingen structuur en overzicht.

1	2	3	4
---	---	---	---

Koersplan

WIJ BIEDEN ONDERWIJS DAT VOORBEREIDT OP DE BREDE ONTWIKKELING VAN LEERLINGEN. GERICHT OP ELKAAR:

- a. De christelijke identiteit is herkenbaar en veelkleurig in het dagelijkse onderwijs aanwezig.
- b. Op alle scholen hebben onderwijsmedewerkers hoge verwachtingen van leerlingen en spreken deze ook uit.

1	2	3	4
---	---	---	---

Jaarplan

Ambities op schoolniveau	1	2	3	4
a. De lokalen zijn een rijke leeromgeving.				
b. we hebben op school een duidelijke onderwijskundige visie				
c. we dragen deze visie uit naar elkaar, leerlingen, ouders en externen.				

Onderwijsresultaten onderzoekkader 1-8-2018

Resultaten (OR1)

Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende?	1	2	3	4
a. De gemiddelde score van de eindtoets ligt op of boven de ondergrens van de inspectie.				
b. De school heeft de kenmerken van haar leerlingenpopulatie in beeld en stelt ambitieuze doelen voor de cognitieve eindresultaten die passen bij de kenmerken van de leerlingenpopulatie.				
c. De school kan laten zien deze doelen waar te maken.				
d. De school maakt de leergroei bij de Nederlandse taal en rekenen/wiskunde inzichtelijk.				

Koersplan

WIJ BIEDEN ONDERWIJS DAT VOORBEREIDT OP DE BREDE ONTWIKKELING VAN LEERLINGEN. GERICHT OP GROEI:	1	2	3	4
a. Elke school beschikt minimaal over het oordeel 'Voldoende' in het Toezichtkader van de Onderwijsinspectie.				
b. Leraren weten aan welke deugdelijkheidseisen de school moet voldoen.				
c. Leraren werken samen in het team aan het voldoen aan de deugdelijkheidseisen met behulp van een planmatige aanpak.				

Jaarplan

Ambities op schoolniveau	1	2	3	4
a. De eindresultaten zijn te beredeneren op de landelijke norm.				
c. toetsgegevens worden gebruikt als data om onderwijsinterventies toe te passen.				
Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende?	1	2	3	4
a. De school heeft concrete doelen geformuleerd voor het ontwikkelen van sociale competenties bij leerlingen in overeenstemming met de gestelde doelen.				
b. De school heeft concrete doelen geformuleerd voor het ontwikkelen van maatschappelijke competenties bij leerlingen in overeenstemming met de gestelde doelen.				

Koersplan

WIJ BIEDEN ONDERWIJS DAT VOORBEREIDT OP DE BREDE ONTWIKKELING VAN LEERLINGEN. GERICHT OP ELKAAR:	1	2	3	4
a. Kinderen en ouders kunnen benoemen op welke wijze zij het christelijk karakter terugzien in het onderwijs van de school.				

b. De onderwijsmedewerkers werken en leven vanuit een christelijke levensovertuiging.				
Jaarplan				
Ambities op schoolniveau a. We werken vanuit gedragsverwachtingen. Deze verwachtingen zijn gebaseerd op maatschappelijke competenties.	1	2	3	4
Vervolgsucces (OR3)				
Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende? a. De school maakt inzichtelijk hoe haar uitstroomadvies aansluit bij vervolgsucces, bijvoorbeeld door informatie over vervolgsucces te verzamelen en te vergelijken met het uitstroomadvies. b. Het uitstroomadvies voldoet aan de verwachtingen die de school heeft van de leerlingen.	1	2	3	4
Koersplan				
WIJ BIEDEN ONDERWIJS DAT VOORBEREIDT OP DE BREDE ONTWIKKELING VAN LEERLINGEN. GERICHT OP ELKAAR: a. Ouders en leerlingen ervaren de meerwaarde van christelijk onderwijs. b. Op alle scholen voeren we een constructieve dialoog over onze christelijke identiteit.	1	2	3	4
Jaarplan				
Ambities op schoolniveau a. wij volgen onze leerlingen in het voortgezet onderwijs. b. wij brengen het vervolg van de schoolloopbaan in kaart. c. bovenstaande is data ter evaluatie van onze adviezen. Daar waar nodig passen wij onze adviesvoering aan.	1	2	3	4
Kwaliteitszorg en ambitie onderzoekkader 1-8-2018				
Kwaliteitszorg (KA1)				
Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende? a. De inrichting van de kwaliteitszorg is gericht op de ononderbroken ontwikkeling van leerlingen, de afstemming op de voortgang in de ontwikkeling van leerlingen en het behalen van leerresultaten conform de gestelde normen. b. De zorg voor kwaliteit is cyclisch, systematisch, planmatig en gericht op het vasthouden van gerealiseerde kwaliteit. c. Duidelijk merkbaar is dat bestuur en school zicht hebben op de kwaliteit van het onderwijs. d. Er zijn meetbare doelen geformuleerd. e. Regelmatig wordt onderzocht in hoeverre deze doelen bereikt worden. f. Schiet de onderwijskwaliteit te kort, dan vindt analyse plaats om de oorzaken hiervan te achterhalen.	1	2	3	4

g. Waar nodig worden verbeteringen doelgericht uitgevoerd.				
h. Bestuur en school hebben verantwoordelijkheden weloverwogen verdeeld. Dit draagt merkbaar bij aan een goed functioneren van de kwaliteitszorg.				

Koersplan

ONTWIKKELEN NAAR EEN PROFESSIONELE, VEILIGE EN FINANCIËEL GEZONDE ORGANISATIE. GERICHT OP GROEI:

- | | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 |
| a. Op bestuursniveau worden de resultaten op de tussentoetsen en de eindtoetsen geanalyseerd en besproken met de directeuren. | | | | |
| b. Alle scholen bespreken de resultaten op de tussentijdse toetsen en eindtoetsen van het leerlingvolgsysteem en maken op basis daarvan een gezamenlijk plan van aanpak. | | | | |
| c. Alle scholen maken een analyse wanneer resultaten van leerlingen lager (of hoger) zijn dan verwacht en maken een plan van aanpak met een vraag-gestuurde ondersteuning eventueel met de hulp van een adviseur. | | | | |
| d. Alle scholen bespreken minimaal 2 keer per jaar met het hele team de bereikte resultaten met behulp van de kwaliteitsmonitor. | | | | |

Jaarplan

Ambities op schoolniveau

- | | | | | |
|--|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 |
| a. alle plannen op schoolniveau zijn voorzien van een doel en resultaat. | | | | |
| b. het resultaat voorziet ons van data. Hierop meten en sturen wij. | | | | |

Kwaliteitscultuur (KA2)

Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende?

- | | | | | |
|--|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 |
| a. Alle medewerkers werken vanuit hun eigen rol aan de verbetering van de onderwijskwaliteit. | | | | |
| b. Leraren zijn zelfstandig verantwoordelijk voor de beoordeling van de onderwijsprestaties van leerlingen. | | | | |
| c. Leraren hebben zeggenschap over de vakinhoudelijke, vakdidactische en pedagogische processen conform het gezamenlijk vastgestelde professionele statuut (bekostigingsvoorwaarde). | | | | |
| d. Leraren zijn aanspreekbaar op behaalde resultaten. | | | | |
| e. Er wordt vanuit gezamenlijkheid doelgericht gewerkt aan het halen van de gestelde doelen. | | | | |
| f. Integriteit, zorgvuldigheid en bewustzijn van effecten van het handelen zijn algemeen aanvaarde kwaliteitsprincipes. Dit is merkbaar in het handelen en spreken van alle personeelsleden. | | | | |
| g. Schoolleiding en team werken merkbaar gezamenlijk aan voortdurende verbetering van hun professionaliteit. Dit blijkt in ieder geval uit de bekwaamheidsdossiers. | | | | |
| h. Leraren houden daarbij rekening met de gestelde bekwaamheidseisen en beroepsprofielen en behaalde resultaten bij leerlingen. | | | | |
| i. Leraren krijgen voldoende gelegenheid om aan hun bekwaamheidsontwikkeling te werken. | | | | |
| j. De wijze waarop leraren aan hun bekwaamheidsontwikkeling werken, staat beschreven in het schoolplan. | | | | |
| k. De wijze waarop de kwaliteitszorg wordt gemonitord en maatregelen genomen worden, staat in de schoolgids. | | | | |

Koersplan

<p>ONTWIKKELEN NAAR EEN PROFESSIONELE, VEILIGE EN FINANCIËEL GEZONDE ORGANISATIE. GERICHT OP ELKAAR:</p> <p>a. Op bestuursniveau wordt de Code Goed Bestuur PO in een plan van aanpak uitgewerkt.</p> <p>b. Een keer per drie jaar ontvangt de school de auditcommissie voor een onderzoek naar de kwaliteit van de school.</p> <p>c. De aanbevelingen van de auditcommissie worden vertaald naar concrete doelen op schoolniveau en vastgelegd in de kwaliteitsmonitor.</p> <p>d. Alle schoolleiders zijn geregistreerd in het schoolleidersregister.</p> <p>e. Alle schoolleiders voldoen aan het competentieprofiel VPCO Hasselt (in ontwikkeling).</p> <p>f. Alle startende leraren ontwikkelen zich van startbekwaam naar basisbekwaam met een driejarig begeleidingsprogramma.</p> <p>g. Alle startende leraren voldoen na 3 jaar aan het competentieprofiel VPCO Hasselt basisbekwaam (in ontwikkeling).</p> <p>h. Alle leraren (met meer dan drie jaar onderwijservaring ontwikkelen zich naar vakbekwaam.</p> <p>i. Alle leraren (met meer dan 4/5/6 jaar onderwijservaring voldoen aan het competentieprofiel VPCO Hasselt vakbekwaam (in ontwikkeling).</p>	1	2	3	4
---	---	---	---	---

Jaarplan

<p>Ambitie op schoolniveau</p> <p>a. leerkrachten ontwikkelen zich blijvend (vraag gestuurd of op aangeven van werkgever)</p> <p>b. jaarlijks vindt er een (team)gesprek plaats om met en van elkaar te leren.</p> <p>c. proces coördinator (adapt) analyseert jaarlijks de ontwikkeling van de school</p>	1	2	3	4
--	---	---	---	---

Verantwoording en dialoog (KA3)

<p>Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende?</p> <p>a. Het bestuur en de scholen leggen intern en extern toegankelijk verantwoording af over doelen en resultaten.</p> <p>b. Het bestuur en de scholen voeren actief een dialoog over de bereikte doelen en resultaten.</p> <p>c. Het bestuur en de scholen brengen minimaal één keer per jaar een verslag uit over hun doelen en de resultaten die zij behalen.</p> <p>d. Dit verslag is zodanig opgesteld dat dit toegankelijk is voor alle stakeholders.</p> <p>e. Het bestuur verantwoordt zich minimaal één keer per jaar aan de interne toezichthouder.</p> <p>f. Het bestuur en de scholen verantwoorden zich aan de overheid en andere belanghebbenden.</p>	1	2	3	4
---	---	---	---	---

Koersplan

<p>ONTWIKKELEN NAAR EEN PROFESSIONELE, VEILIGE EN FINANCIËEL GEZONDE ORGANISATIE. GERICHT OP ELKAAR:</p> <p>a. Eén keer per jaar wordt door alle scholen met de teams een dialoog gevoerd over de christelijke visie op onderwijs. De afspraken hierover worden vastgelegd in het professioneel statuut.</p>	1	2	3	4
---	---	---	---	---

<ul style="list-style-type: none"> b. Eén keer per maand tijdens het directieoverleg worden de bereikte resultaten op de doelen van de kwaliteitsmonitor met elkaar besproken. c. Alle scholen leggen verantwoording af in Vensters voor Verantwoording. d. Eén keer per twee maanden worden de bereikte resultaten op de doelen van de kwaliteitsmonitor met het team besproken. 				
Jaarplan				
Ambitie op schoolniveau <ul style="list-style-type: none"> a. wij leggen verantwoording van ons onderwijs af aan ouders over ons onderwijs. b. wij koppelen enquête uitslagen terug naar belanghebbenden. c. twee keer per jaar worden gehaalde resultaten besproken in het team 	1	2	3	4
Financieel beheer en ambitie onderzoekkader 1-8-2018				
Continuïteit (FB1)				
Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende? <ul style="list-style-type: none"> a. Het bestuur is financieel gezond. b. Het bestuur kan op korte en langere termijn voldoen aan zijn financiële verplichting. c. Het bestuur heeft inzicht in de financiële uitgangspositie. d. Het bestuur heeft inzicht in de financiële ontwikkeling in de komende drie jaar. e. Het bestuur zet beleid uit op de inzichten verkregen in lid c en d. f. Het bestuur verantwoordt de financiële positie en financiële ontwikkelingen en de financiële gevolgen daarvan in het bestuurs-jaarverslag. g. Het bestuur bespreekt de financiële ontwikkeling op basis van c tot en met f twee keer per jaar met de interne toezichthouder en de medezeggenschapsraad. h. Het bestuur treft zo nodig corrigerende maatregelen en legt over deze maatregelen verantwoording af in het bestuurs-jaarverslag. 	1	2	3	4
Koersplan				
ONTWIKKELEN NAAR EEN PROFESSIONELE, VEILIGE EN FINANCIËEL GEZONDE ORGANISATIE. GERICHT OP DE TOEKOMST: <ul style="list-style-type: none"> a. Op bestuursniveau is een intern financieel toetsingskader vastgesteld in overleg met de schoolleiders en de GMR (in ieder geval met de elementen solvabiliteit, weerstandsvermogen, rentabiliteit en liquiditeit). b. Alle scholen hebben een sluitende begroting voorafgaand aan het nieuwe schooljaar. c. Alle scholen sluiten het schooljaar met positieve, financiële resultaten af. 	1	2	3	4
Jaarplan				
Ambities op schoolniveau <ul style="list-style-type: none"> a. we begroten beleidsrijk b. De begroting is sluitend en wordt jaarlijks positief afgesloten 	1	2	3	4
Doelmatigheid (FB2)				
Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende? <ul style="list-style-type: none"> a. Het bestuur maakt efficiënt gebruik van de onderwijsbekostiging. 	1	2	3	4

b. De doelmatige besteding van de onderwijsbekostiging is onderwerp van gesprek met de interne toezichthouder				
c. De bestuurder legt verantwoording over doelmatige besteding van de onderwijsbekostiging in het bestuurs-jaarverslag.				
Koersplan				
ONTWIKKELEN NAAR EEN PROFESSIONELE, VEILIGE EN FINANCIËEL GEZONDE ORGANISATIE. GERICHT OP DE TOEKOMST:				
a. Geen aanvullende ambities				
Ambities op schoolniveau				
a. Geen aanvullende ambities				
Rechtmatigheid (FB3)				
Welke aspecten uit het waarderingskader ziet u als goed, voldoende of onvoldoende?	1	2	3	4
a. Het bestuur beschikt over de vereiste deskundigheid op het financiële domein en de onderwijsbekostiging.				
b. Het bestuur handelt integer.				
c. Het bestuur handelt transparant.				
d. Het bestuur legt verantwoording af over de verwerving en de besteding van de onderwijsbekostiging met inzet van een accountant.				
e. Het interne toezicht stelt een accountant aan.				
f. De accountant opereert conform de beroepsmaatstaven van de NBA en het Onderwijsaccountantsprotocol.				
Koersplan				
ONTWIKKELEN NAAR EEN PROFESSIONELE, VEILIGE EN FINANCIËEL GEZONDE ORGANISATIE. GERICHT OP DE TOEKOMST:	1	2	3	4
a. Geen aanvullende ambities.				
Jaarplan				
Ambities op schoolniveau				
a. Geen aanvullende ambities				

Aanvullend op het onderzoekkader op 'Koers Houden'

Professionele, veilige en gezonde organisatie				
Ambitie op bestuursniveau professionele organisatie				
Koersplan				
WIJ ONTWIKKELEN NAAR EEN PROFESSIONELE, VEILIGE EN FINANCIËEL GEZONDE ORGANISATIE. GERICHT OP ELKAAR:	1	2	3	4

<ol style="list-style-type: none"> 1. Op bestuursniveau wordt een kadernotitie opgesteld waarin alle elementen, voorwaarden en organisatie om te ontwikkelen naar een professionele leergemeenschap is uitgewerkt (zie 6.2.1). 2. Alle scholen ontwikkelen samen een aanpak binnen de afspraken van de kadernotitie om te ontwikkelen naar een professionele leergemeenschap waarin het leren met en van elkaar het uitgangspunt is. 3. Alle schoolleiders hebben samen met hun team afspraken over het ontwikkelen naar een professionele leergemeenschap vastgelegd in een professioneel statuut. 4. Het professioneel statuut beantwoordt aan de eisen van de wet Beroep Leraar en Lerarenregister (2017). De basis voor dit professionele statuut is een visie over leren en ontwikkelen. 5. Het bestuur maakt samen met een vertegenwoordiging van de onderwijsmedewerkers een analyse van de voorwaarden om te ontwikkelen naar een professionele leergemeenschap met behulp van de monitor van Kohnstamm (2018). 				
Jaarplan				
<p>Ambitie op schoolniveau</p> <ol style="list-style-type: none"> a. we ontwikkelen plg's op schoolniveau en sluiten aan bij plg's op verenigingniveau. b. dit is vastgelegd in het document "ontwikkelen van en in de school" (in samenwerking met VIAA) c. wij leggen hierover verantwoording af naar externe partijen. d. we versterken onze interne professionele communicatie (Nienke de Groot) 	1	2	3	4
Ambitie op bestuursniveau leidinggevenden				
Koersplan				
<p>WIJ ONTWIKKELEN NAAR EEN PROFESSIONELE, VEILIGE EN FINANCIËEL GEZONDE ORGANISATIE. GERICHT OP ELKAAR:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Alle schoolleiders zijn geregistreerd in het schoolleidersregister. b. Alle schoolleiders werken aan hun professionele ontwikkeling. c. Alle schoolleiders leggen hierover verantwoording af aan het bestuur. d. Alle schoolleiders leggen hun ontwikkeling vast in hun portfolio in het schoolleidersregister 	1	2	3	4
Jaarplan				
<p>Ambitie op schoolniveau</p> <ol style="list-style-type: none"> a. alle leerkrachten werken (continu) aan hun persoonlijke en professionele ontwikkeling. 				
Ambitie op bestuursniveau leraren/OOP				

Koersplan

WIJ ONTWIKKELEN NAAR EEN PROFESSIONELE, VEILIGE EN FINANCIËEL GEZONDE ORGANISATIE. GERICHT OP GROEI:

- a. Er is een competentieprofiel opgesteld op twee niveaus op basis van de bekwaamheidseisen van de wet Beroepen in het Onderwijs 2017, de aanvullende eisen vanuit de CAO-PO 2018-2019 en aangevuld met competenties op basis van het Meerjarig Strategisch Beleidsplan 'Koers houden'.
- b. Alle leraren maken één keer per drie jaar gebruik van de 360 ° feedback.
- c. Alle leraren zijn ingeschreven in het digitale portfolio van de rijksoverheid en houden hun ontwikkeling daarin bij.

1	2	3	4

Jaarplan

Ambities op schoolniveau

- a. zie bovenstaande
- b.
- c.

1	2	3	4

Ambitie op bestuursniveau gezonde organisatie ARBO

Koersplan

WIJ ONTWIKKELEN NAAR EEN PROFESSIONELE, VEILIGE EN FINANCIËEL GEZONDE ORGANISATIE: GERICHT OP DE TOEKOMST

- a. Alle scholen voldoen aan de eisen van de Arbowet.
- b. Alle scholen hebben een schoolspecifiek schoolveiligheidsplan.
- c. Alle scholen hebben een actuele RI&E.
- d. Alle scholen hebben een plan van aanpak RI&E. (zie 6.3.4)
- e. Alle scholen hebben een analyse gemaakt van de oorzaken van werkdruk in school.
- f. Alle scholen hebben een plan van aanpak gemaakt voor de besteding van de werkdrukmiddelen.
- g. Alle scholen hebben een werkverdelingsplan met het team gemaakt conform de cao PPO 2018-2019.

1	2	3	4

Jaarplan

Ambities op schoolniveau

- a. zie bovenstaande
- b.
- c.

1	2	3	4

Welke doelen halen jullie uit de audit die nog niet in de voorgaande domeinen staan?

Jaarplan

Ambities op schoolniveau	1	2	3	4
a.				
b.				
c.				